



Sede legale - Via Ponte di Tappia, 47 - 80133 Napoli


TELEFONO: +39 081 6849801

e.mail: [nephrocare.spa@freseniusmedicalcare.com](mailto:nephrocare.spa@freseniusmedicalcare.com)

PEC [nephrocarespa@legalmail.it](mailto:nephrocarespa@legalmail.it)

## REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO

VER.	REDATTO DA	VERIFICATO DA	APPROVATO DA	DATA EMISSIONE	MOTIVO
00	CPG	RSGQ	AD	<b>22.04.2025</b>	Prima emissione

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

## 1. SCOPO

Con le disposizioni contenute nel presente regolamento NephroCare intende:

- contribuire a diffondere la cultura del massimo rispetto della persona, della libertà e dignità individuale;
- confermare e rinforzare l'impegno alla prevenzione delle molestie sui luoghi di lavoro, anche attraverso specifiche iniziative di formazione;
- creare le condizioni affinché tutti gli episodi di molestia vengano segnalati, assicurando un processo efficace di gestione delle segnalazioni che garantisca massimo rigore e massima tutela della riservatezza delle persone coinvolte.

Il presente regolamento definisce:


- l'impegno di NephroCare per il contrasto di ogni forma di violenza sui luoghi di lavoro;
- la valutazione del rischio di molestie sui luoghi di lavoro
- l'adozione delle misure atte a prevenire le molestie;
- le modalità di gestione delle segnalazioni su ogni forma di abuso fisico, verbale, digitale;

## 2. AMBITO DI APPLICAZIONE

Il presente regolamento si applica a tutti coloro che lavorano presso NephroCare e che collaborano a qualsiasi titolo.

## 3. DEFINIZIONI

<b>Molestia sul lavoro</b>	comportamenti indesiderati, posti in essere per ragioni anche connesse al sesso e aventi lo scopo o l'effetto di violare la dignità di una lavoratrice o di un lavoratore e di creare un clima intimidatorio, ostile, degradante, umiliante o offensivo (d.lgs 198/2006, articolo 26, comma 1) che produce un turbamento del benessere fisico o della tranquillità nella persona che la riceve. Costituisce circostanza aggravante il fatto che la molestia sessuale sia accompagnata da minacce implicite od esplicite o da ricatti da parte di superiori gerarchici o di persone che possano comunque influire sulla costituzione, lo svolgimento e l'estinzione del rapporto di lavoro.
<b>Violenza sul lavoro</b>	riguarda gli "incidenti" in cui il personale è abusato, minacciato o aggredito in circostanze relative al lavoro, incluso il pendolarismo da e verso il lavoro, con esplicite o implicite conseguenze su salute, sicurezza e benessere (Organizzazione Mondiale della Sanità).
<b>Discriminazione diretta</b>	si verifica quando una lavoratrice od un lavoratore trattato/a meno favorevolmente di un altro che si trovi in situazione analoga, in ragione del genere della nazionalità, dell'etnia, della lingua, dell'età, della disabilità, dell'orientamento sessuale, politico, sindacale e

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

	religioso, della tipologia contrattuale nonché a modalità organizzative flessibili della prestazione lavorativa. In particolare, è discriminazione di genere l'utilizzo di criteri sessisti nelle relazioni interpersonali in attività lavorativa.
<b>Discriminazione indiretta:</b>	si intende una situazione nella quale una disposizione, una prassi, un criterio, atto, patto o comportamento apparentemente neutro ponga o possa porre la lavoratrice od il lavoratore in una situazione di particolare svantaggio, in ragione del genere della nazionalità, dell'etnia, della lingua, dell'età, della disabilità, dell'orientamento sessuale, politico, sindacale e religioso, della tipologia contrattuale, nonché a modalità organizzative flessibili della prestazione lavorativa.


Con riferimento alla Direttiva 2002/73/CE è possibile desumere i concetti di:

- **molestie:** situazione nella quale si verifica un comportamento indesiderato connesso al sesso di una persona avente lo scopo o l'effetto di violarne la dignità e di creare un clima intimidatorio, ostile, degradante umiliante o offensivo;
- **molestie sessuali:** situazione nella quale si verifica un comportamento indesiderato a connotazione sessuale, espresso in forma fisica, verbale o non verbale, avente lo scopo o l'effetto di violare la dignità di una persona, in particolare, creando un clima intimidatorio, ostile, degradante umiliante o offensivo.

Le molestie sessuali possono configurarsi nei seguenti comportamenti:

- proposte sessuali indesiderate, richieste di favori sessuali o altra condotta verbale o fisica di natura sessuale; di particolare gravità sono considerate le molestie sessuali compiute abusando della propria posizione gerarchica, promettendo vantaggi (es. progressione di carriera o benefici economici) o minacciando svantaggi (es. mancata promozione);
- adozione di un linguaggio offensivo contenente allusioni sessuali;
- adozione di gesti sessuali espliciti;
- invio di contenuti a sfondo sessuale/pornografico (es. immagini, filmati, fotografie);
- esposizione di contenuti a sfondo sessuale/pornografico (es. calendari, poster, immagini, riviste, fotografie) nei luoghi di lavoro e in occasioni di lavoro;
- adozione di comportamenti tesi ad ottenere contatti fisici non desiderati anche mediante la mancanza di rispetto per i confini personali;
- commenti sull'aspetto fisico delle persone con riferimenti sessuali;
- coercizione sessuale.

La violenza e le molestie sul lavoro possono essere perpetrate tra colleghi (violenza orizzontale), tra superiori e subordinati (violenza verticale) o da clienti/fornitori (violenza da parte di terzi).

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

#### **4. IMPEGNO DELL'ORGANIZZAZIONE**

NephroCare spa si impegna a:

- individuare il rischio di ogni forma di abuso fisico, verbale, digitale (molestia) alla luce della Salute e Sicurezza sul Luogo di Lavoro;
- preparare un Piano per la prevenzione e gestione delle molestie sul lavoro;
- fornire una formazione specifica a tutti i livelli, con una frequenza definita, sulla "tolleranza zero" rispetto ad ogni forma di violenza nei confronti dei/delle dipendenti, incluse le molestie sessuali (sexual harassment) in ogni forma;
- pianificare e attuare verifiche (survey) periodiche presso i/le dipendenti per indagare se hanno vissuto personalmente esperienze di molestie o comportamenti inappropriati;
- valutare gli ambienti di lavoro anche dal punto di vista della violenza e molestia;
- assicurare una costante attenzione al linguaggio utilizzato, sensibilizzando una comunicazione il più possibile gentile e neutrale;
- prevenire comportamenti prevaricatori o persecutori tali da provocare disagio e malessere psicofisico e a perseguirli se accertati, applicando nei confronti di chi li attua il presente regolamento;
- promuovere il benessere organizzativo anche attraverso attività di sensibilizzazione e formazione ed eliminando cause organizzative, carenze di informazione e di direzione che possano favorire l'insorgere di conflitti e disagio psicologico, fattori correlati al cosiddetto mobbing organizzativo, inteso come malessere derivante da disfunzioni strutturali, anche inconsapevoli, dell'organizzazione del lavoro;
- dotarsi di un processo strutturato di gestione delle segnalazioni anonime di ogni forma di violenza;
- fornire assistenza e supporto tempestivi e imparziali alle vittime di molestia sessuale garantendo la massima riservatezza.


Ed inoltre,

- riconosce il diritto delle persone che operano al suo interno ad essere trattate con dignità e rispetto e ad essere tutelate nella propria libertà personale;
- considera il benessere psicofisico e la serenità psicologica nei luoghi di lavoro come elementi fondamentali.

#### **5. LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO**

Le fasi di un processo di valutazione del rischio per la sicurezza e la salute in generale sono:

- identificare i fattori di pericolo che possono portare a violenze sui luoghi di lavoro;
- identificare i gruppi esposti;
- analizzare e valutare per i diversi gruppi esposti i rischi associati ai pericoli identificati;
- identificare misure adatte alla riduzione dei rischi che risultino significativi;

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

- pianificare e realizzare un processo di implementazione delle misure, di monitoraggio del rischio, di revisione periodica della valutazione.

Nella matrice di rischio va considerato che:

- la probabilità del danno viene attribuita sulla base di un'analisi delle condizioni organizzative, della presenza (numerosità) dei fattori di pericolo, dell'assenza di fattori di readiness organizzativa (capacità di contrasto);
- la gravità del danno è valuta in base alla considerazione dell'analisi dei disagi riportati, ove per disagi riportati si intende la frequenza di episodi di aggressività fisica o verbale, oppure la presenza di timori di violenza.

Non ci si riferisce agli episodi ufficialmente riportati all'organizzazione in passato, ma a quelli riportati durante la raccolta dati che avviene tramite questionari anonimi, con un approfondimento in forma di focus group; in tal caso la rivalutazione della gravità del danno sarà sempre identificata come "grave".


#### 4.1 CALCOLO DELLA MATRICE DI RISCHIO

La classe di rischio (R) è ottenuta moltiplicando il fattore probabilità (P) con l'entità del danno (D)

$$R = P \times D$$

PROBABILITA' (P)	DANNO (D)			
	Lieve (1)	Modesto (2)	Significativo (3)	Grave (4)
Non probabile (1)	1	2	3	4
Possibile (2)	2	4	6	8
Probabile (3)	3	6	9	12
Molto probabile (4)	4	8	12	16

CLASSE DI RISCHIO (R)	Priorità di intervento
<b>ELEVATO</b> (12 ≤ R ≤ 16)	<b>Azioni correttive Immediate</b> L'intervento previsto è da realizzare con tempestività nei tempi tecnici strettamente necessari non appena approvato il budget degli investimenti in cui andrà previsto l'onere dell'intervento stesso.
<b>NOTEVOLE</b> (6 ≤ R ≤ 9)	<b>Azioni correttive da programmare con urgenza</b> L'intervento previsto è da realizzare in tempi relativamente brevi anche successivamente a quelli stimati con priorità alta.
<b>ACCETTABILE</b> (3 ≤ R ≤ 4)	<b>Azioni correttive da programmare a medio termine</b> Intervento da inserire in un programma di interventi a medio termine ma da realizzare anche in tempi più ristretti qualora sia possibile attuarlo unitamente ad altri interventi più urgenti.
<b>BASSO</b> (1 ≤ R ≤ 2)	<b>Azioni migliorative da valutare in fase di programmazione</b>

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

Consultando la tabella inerente alla classe di rischio si individuano le relative priorità di intervento.

## 6. INDIVIDUAZIONE DELLE MISURE DI PREVENZIONE

Successivamente all'analisi del contesto e dei dati a disposizione possono essere definite le azioni migliorative:

### A. Misure strutturali e tecnologiche

A titolo esemplificativo:

- valutare le attività in essere in funzione della riduzione dei fattori di rischio connessi ad atti e comportamenti violenti;
- gestire l'accesso ai locali di lavoro mediante regole e sistemi atti a prevenire situazioni di pericolo.

### B. Misure organizzative

A titolo esemplificativo:

- definire un'interfaccia operativa con le Forze dell'Ordine ai fini delle attività previste nel contesto delle procedure operative di erogazione del servizio;
- assicurare la diffusione e l'utilizzo di strumenti di segnalazione degli episodi di violenza.

### C. Formazione del personale

A titolo esemplificativo:


- Programmare e realizzare interventi formativi per approfondire la conoscenza da parte di tutto il Personale dei rischi potenziali per la sicurezza e delle procedure per la loro prevenzione.
- Programmare eventi formativi per approfondire la conoscenza dei comportamenti da adottare in caso di eventi di molestie di ogni tipo.

## 7. SEGNALAZIONI

Le segnalazioni relative a situazioni o comportamenti contrari alle politiche in tema di parità di genere, con particolare riguardo ad episodi di molestia di qualsiasi tipo, sono gestite in linea con quanto previsto dalle disposizioni organizzative interne adottate da NephroCare spa in ottemperanza al Decreto Legislativo 10 marzo 2023, n. 24 in materia di *whistleblowing*.

In particolare, sono istituiti i seguenti canali interni di comunicazione:

- sito istituzionale nella sezione specifica dedicata alle segnalazioni (*whistleblowing*), attraverso la compilazione di apposito *web form*;
- segnalazione scritta inserita in doppia busta chiusa indirizzata al Comitato Parità di Genere, da deporre nella cassetta dei suggerimenti;
- comunicazione verbale ai componenti del Comitato Parità di Genere;
- comunicazione verbale allo sportello di ascolto o al/alla Consigliere/a di fiducia;

	<b>REGOLAMENTO PER IL CONTRASTO ALLE MOLESTIE SUI LUOGHI DI LAVORO</b>	Codice documento: IT-CPG-061-61 Ver 0 del 22.04.2025
	PROCEDURA	

Il processo di gestione della segnalazione è composto dalle seguenti fasi:

1. ricezione della segnalazione
2. analisi preliminare della segnalazione
3. adozione dei provvedimenti organizzativi e/o disciplinari.

Il Comitato Parità di Genere, autorizzato a ricevere le segnalazioni, analizza preliminarmente le segnalazioni ricevute al fine di verificarne l'accettabilità ovvero a verificare che il contenuto della segnalazione sia riferibile ad una delle fattispecie descritte all'art. 2 del presente regolamento o comunque riguardi situazioni di discriminazione o altre forme di violenza di genere, incluse le molestie sessuali.

Il Comitato provvederà, coinvolgendo se necessario altre funzioni interne all'organizzazione, ad effettuare i dovuti accertamenti sulla fondatezza della segnalazione.

Qualora, a seguito delle verifiche di approfondimento, la segnalazione risulti infondata, il Comitato provvede ad archiviare la segnalazione, corredata dagli esiti delle verifiche svolte; in tal caso provvede ad informare il segnalante, se noto, della conclusione e degli esiti delle verifiche svolte.

La Direzione si riserva il diritto di tutelare l'azienda qualora siano accertate in capo al segnalante responsabilità di natura penale o civile legate a falsità della dichiarazione.

Qualora al termine della verifica la segnalazione risulti fondata, il soggetto il Comitato proporrà alla Direzione l'adozione dei provvedimenti organizzativi ritenuti più opportuni e alla successiva verifica dell'efficacia delle azioni intraprese; quando applicabili, in conformità alle normative in materia di lavoro e al contratto collettivo nazionale, la Direzione potrà adottare provvedimenti disciplinari.